



කැලණිය විශ්වවිද්‍යාලය - ශ්‍රී ලංකාව

දුරස්ථ සහ අඛණ්ඩ අධ්‍යාපන කේන්ද්‍රය

වාණිජ හා කළමනාකරණ අධ්‍යයන පීඨය

ව්‍යාපාර කළමනාකරණවේදී (සාමාන්‍ය) උපාධි දෙවන පරීක්ෂණය (බාහිර) - 2023

අප්‍රේල් - 2025

BMGT E2035 - කළමනාකරුවන් සඳහා ගිණුම්කරණය

ප්‍රශ්න සංඛ්‍යාව : හයයි (06)

කාලය : පැය 03 යි

ඕනෑම ප්‍රශ්න පහකට (05) පිළිතුරු සපයන්න.

සෑම ප්‍රශ්නයකටම ලකුණු 20 බැගින් හිමි වේ.

ප්‍රශ්න අංක 01

අ) කළමනාකරණ ගිණුම්කරණයේ ප්‍රධාන අරමුණු පැහැදිලි කරන්න. එය සංවිධානයක සමස්ත සාර්ථකත්වයට දායක වන්නේ කෙසේද?

(ලකුණු 06)

ආ) උපායමාර්ගික තීරණ ගැනීමේදී කළමනාකරණ ගිණුම්කරණයේ කාර්යභාරය සාකච්ඡා කරන්න.

(ලකුණු 06)

ඇ) පිරිවැය ගිණුම්කරණය, කළමනාකරණ ගිණුම්කරණය, සහ මූල්‍ය ගිණුම්කරණය අතර වෙනස පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 08)

(මුළු ලකුණු 20)

ප්‍රශ්න අංක 02

අ) සංවිධානයක කාරක ප්‍රාග්ධන කළමනාකරණයේ ප්‍රධාන අරමුණු විස්තර කරන්න.

(ලකුණු 04)

- ආ) QLI (පුද්.) සමාගම නිෂ්පාදන වර්ග ගණනාවක් සඳහා වූ තොග ව්‍යාපාරයක නියැලී සිටී. QLI (පුද්.) සමාගම හි ගණකාධිකාරීවරයා පසුගිය මූල්‍ය වර්ෂ දෙක සඳහා පහත තොරතුරු සකස් කර ඇත:

	2024/2025	2023/2024
තොග රඳවාගැනීමේ කාලය	86 දින	74 දින
වෙළඳ ලැබිය යුතු මුදල් එකතු කිරීමේ කාලය	110 දින	80 දින
වෙළඳ ගෙවිය යුතු පිරිවැටුම් අනුපාතය	2.92 වරක්	3.65 වරක්

අවශ්‍ය වන්නේ

- (i) 2025 මාර්තු 31 සහ 2024 මාර්තු 31 දිනෙන් අවසන් වූ වසර සඳහා කාරක ප්‍රාග්ධන චක්‍රයන් (දින වලින්) ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 04)

- (ii) කාරක ප්‍රාග්ධන කළමනාකරණය වැඩිදියුණු කිරීම සඳහා ඵලදායී උපාය මාර්ග හඳුනා ගන්න.

(ලකුණු 04)

- ඇ) ලුම්බිණි සමාගමට විශේෂ නිෂ්පාදනයක් නිෂ්පාදනය කිරීමට පාරිභෝගිකයෙකුගෙන් ඇණවුමක් ලැබී ඇත. මෙම නිෂ්පාදනය ලුම්බිණි සමාගම නිෂ්පාදන පරාසයට වඩා වෙනස් වේ. නව ඇණවුම සම්බන්ධයෙන් පහත තොරතුරු සපයනු ලැබේ:

- සෘජු ද්‍රව්‍ය - මෙම ඇණවුමට ද්‍රව්‍ය X කිලෝග්‍රෑම් 1,000 ක් සහ ද්‍රව්‍ය Y කිලෝග්‍රෑම් 500 ක් අවශ්‍ය වේ. ද්‍රව්‍ය X සාමාන්‍ය ව්‍යාපාර කටයුතුවලදී භාවිතා කරන අතර කිලෝග්‍රෑමයක් රු.450/- බැගින් ද්‍රව්‍ය X කිලෝග්‍රෑම් 3,000 ක් තොගයේ ඇත. ද්‍රව්‍ය Y සාමාන්‍ය ව්‍යාපාර කටයුතුවලදී භාවිතා නොකෙරේ, නමුත් මාස කිහිපයකට පෙර කිලෝග්‍රෑමයක් රු.800/- බැගින් මිලදී ගත් ද්‍රව්‍ය Y කිලෝග්‍රෑම් 800 ක් තොගයේ ඇත.
- ද්‍රව්‍ය X සහ ද්‍රව්‍ය Y හි වත්මන් වෙළඳපල මිල පිළිවෙලින් කිලෝග්‍රෑමයකට රු.470/- ක් සහ කිලෝග්‍රෑමයකට රු.700/- කි. තොගයේ ඇති X ද්‍රව්‍ය සහ Y ද්‍රව්‍ය භාවිතා නොකළහොත්, ඒවා පිළිවෙලින් කිලෝග්‍රෑමයකට රු.300/- සහ කිලෝග්‍රෑමයකට රු.500/- බැගින් විකිණිය හැකිය.
- සෘජු ශ්‍රමය - මෙම ඇණවුම ඉටු කිරීම සඳහා පැය 150 ක සෘජු ශ්‍රමයක් අවශ්‍ය වේ. එය දැනට හිඟ ලෙස පවතින අතර මෙම ඇණවුම ඉටු කිරීම සඳහා අතිකාල ගෙවීමට සිදුවේ. සෘජු ශ්‍රමය සඳහා පැයකට රු.600/- ක අනුපාතයකින් ගෙවනු ලබන අතර අතිකාල ගෙවීම සාමාන්‍ය අනුපාතය මෙන් 1.5 ගුණයකින් ගෙවනු ලැබේ.

iv) අනෙකුත් නිෂ්පාදන වියදම් - මෙම ඇණවුම සඳහා අනෙකුත් නිෂ්පාදන වියදම් පැයකට රු.800/- ක අනුපාතයකින් දරනු ලැබේ.

v) මෙම ඇණවුම සඳහා පාරිභෝගිකයා රු.900,000/- ක මිලක් සඳහන් කර ඇත.

අවශ්‍ය වන්නේ

සමාගම මෙම ඇණවුම පිළිගත යුතුද නැද්ද යන්න තක්සේරු කරන්න. (ගණනය කිරීම් සමඟ ඔබේ පිළිතුර සාධාරණීකරනය කරන්න.)

(ලකුණු 08)

(මුළු ලකුණු 20)

ප්‍රශ්න අංක 03

අ) අයවැයකරණයේ අරමුණු තුනක් (3) සඳහන් කර පැහැදිලි කරන්න.

(ලකුණු 05)

ආ) සහභාගීත්ව අයවැයකරණයේ වාසි සහ සීමාවන් සාකච්ඡා කරන්න. සහභාගීත්ව අයවැයකරණය වඩාත් ඵලදායී වන්නේ කුමන ආකාරයේ සංවිධාන හෝ තත්වයන් යටතේද?

(ලකුණු 05)

ඇ) සීමාසහිත අකීෂා සමාගම 2024 අගෝස්තු සිට ඔක්තෝබර් දක්වා සඳහා පහත තොරතුරු ලබා දී ඇත. පහත දක්වා ඇති දත්ත වලින් ඉහත කාල සීමාව (අගෝස්තු, සැප්තැම්බර් සහ ඔක්තෝම්බර්) සඳහා මුදල් අයවැය ප්‍රකාශය සකස් කරන්න.

මාසය	විකුණුම් (රු.)	මිලදී ගැනීම් (රු.)	වේතන (රු.)	නිෂ්පාදන වියදම් (රු.)	කාර්යාල වියදම් (රු.)	විකුණුම් වියදම් (රු.)
ජුනි	1,80,000	1,24,800	12,000	3,000	1,000	2,000
ජූලි	1,92,000	1,44,000	14,000	4,000	2,000	4,000
අගෝස්තු	1,08,000	2,43,000	11,000	3,000	1,500	2,000
සැප්තැම්බර්	1,74,000	2,46,000	12,000	4,500	2,000	5,000
ඔක්තෝම්බර්	1,26,000	2,68,000	15,000	5,000	2,500	4,000
නොවැම්බර්	1,40,000	2,80,000	17,000	5,500	3,000	4,500
දෙසැම්බර්	1,60,000	3,00,000	18,000	6,000	3,000	5,000

අමතර තොරතුරු:

- i. අත ඇති මුදල් 2024 අගෝස්තු 01 දිනට රු. 25,000 ක් වේ.
- ii. ණය විකුණුම්වලින් 50% ක් විකිණීමෙන් පසු මාසයේ දී, 50% ක් ඊළඟ දෙවන මාසයේ දී සිදු වේ. මිලදී ගත් මාසයේ ණය හිමියන්ට ගෙවනු ලැබේ.
- iii. මාස භාගයක් සඳහා නිෂ්පාදන වියදම් ගෙවීම ප්‍රමාද වී ඇත.
- iv. මාසයක් සඳහා අනෙකුත් වියදම් ගෙවීම ප්‍රමාද වී ඇත.

(ලකුණු 10)

(මුළු ලකුණු 20)

ප්‍රශ්න අංක 04

මැග්නයිට් (පුද්) සමාගමේ නිෂ්පාදනය කරන භාණ්ඩ පිළිබඳව පිරිවැය තොරතුරු ඔබට පහත දී ඇත.

නිෂ්පාදිතය	A	B	C	D
ඉල්ලුම (ඒකක)	10,000	12,000	8,000	7,000
ඒකකයක විකුණුම් මිල (රු)	15	14	19	10
ඒකකයක විවලය පිරිවැය	13	9	15	5
නිෂ්පාදන පොදු කාර්ය පිරිවැය	4,550	3,560	1,950	4,850

අ) එක් එක් භාණ්ඩයේ ඒකක දායකය ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 08)

ආ) ඉහත වගුවේ දී ඇති තොරතුරු මත පදනම්ව ව්‍යාපාරය සඳහා ඉහළම මුළු සහබාගයක් ලබා දෙන භාණ්ඩ කාණ්ඩය සහ අවම මුළු සහබාගයක් ලබා දෙන භාණ්ඩ කාණ්ඩය, අවශ්‍ය ගණනය කිරීම් මත පෙන්වා දෙන්න.

(ලකුණු 08)

ඇ) මෙම ව්‍යාපාරයේ නිෂ්පාදන නොවන පොදු කාර්ය පිරිවැය රුපියල් 7,500 ක් නම් මෙම භාණ්ඩ සඳහා පවතින ඉල්ලුම සපිරීමෙන් ව්‍යාපාරය ලබන ශුද්ධ ලාභය ගණනය කරන්න

(ලකුණු 04)

(මුළු ලකුණු 20)

ප්‍රශ්න අංක 05

එක්තරා ව්‍යාපාර ආයතනයක වසර අවසාන තොරතුරු දී ඇත. ඒ ඇසුරින් පහත අනුපාත ගණනය කරන්න.

(රු.)

විකුණුම්	1,200,000
විකුණුම් පිරිවැය	800,000
ශුද්ධ ලාභය	200,000
ආරම්භක තොගය	100,000
අවසන් තොගය	177,000
ජංගම වත්කම්	100,000
ජංගම වගකීම්	76,000
දිගුකාලීන ණය	104,000
කොටස් හිමියන්ගේ ප්‍රාග්ධනය	100,000

අ) දළ ලාභ අනුපාතය

(ලකුණු 04)

ආ) ශුද්ධ ලාභ අනුපාතය

(ලකුණු 04)

ඇ) තොග පිරිවැටුම් අනුපාතය

(ලකුණු 04)

ඈ) ජංගම අනුපාතය

(ලකුණු 04)

ඉ) ණය - ස්කන්ධ අනුපාතය

(ලකුණු 04)

(මුළු ලකුණු 20)

ප්‍රශ්න අංක 06

ඇවින් හට ව්‍යාපෘති ඇගයීමේ ක්‍රම කිහිපයක් භාවිතා කරමින් ව්‍යාපෘති දෙකක් (A සහ B ව්‍යාපෘතිය) ඇගයීමට අවශ්‍ය වේ. ලබා දී ඇති වට්ටම් අනුපාතිකය 10 % කි.

000'

ආයෝජන	වර්ෂය	A	B
මූලික ආයෝජනය	0	(20,000)	(24,000)
මුදල් ප්‍රවාහය	1	8,000	6,400
	2	4,800	8,000
	3	8,000	5,200
	4	4,800	8,000
	5	6,400	6,000

වට්ටම් අනුපාතය (10%)

වර්ෂය	වට්ටම් සාධකය
0	1
1	0.909
2	0.826
3	0.751
4	0.683
5	0.621

අවශ්‍ය වන්නේ

අ) එක් එක් ආයෝජනයෙහි පිළිගෙවුම් කාලය ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 09)

ආ) “B” ආයෝජනයෙහි වට්ටම් කළ පිළිගෙවුම් කාලය ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 05)

ඇ) 10% ප්‍රාග්ධන පිරිවැය භාවිතයෙන් “B” ආයෝජනයෙහි ශුද්ධ වර්තමාන අගය (NPV) ගණනය කරන්න.

(ලකුණු 06)

(මුළු ලකුණු 20)