



කැලණිය විශ්ව විද්‍යාලය - ශ්‍රී ලංකාව

දුරස්ථ සහ අඛණ්ඩ අධ්‍යයන කේන්ද්‍රය

වාණිජ හා කළමනාකරන අධ්‍යයන පීඨය

වාණිජ විද්‍යාවේදී (විශේෂ) උපාධි සිව්වන වසර පරීක්ෂණය (බාහිර)- 2012

2015 පෙබරවාරි

BCOME 4574 - ව්‍යාපෘති කළමනාකරණය

ප්‍රශ්න සංඛ්‍යාව : 05

කාලය : පැය 03 යි

ප්‍රශ්නය හතරකට (04) පමණක් පිළිතුරු සපයන්න.

01. අ. ව්‍යාපෘතියක් යනු කුමක්දැයි උදාහරණ සහිතව පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 05)
- ආ. ව්‍යාපෘතියක පවතින ත්‍රිත්ව සංරෝධනයන් (Triple constraints) කෙටියෙන් පහදන්න. (ලකුණු 05)
- ඇ. ව්‍යාපෘතියක ජීවන චක්‍රයේ අදියරයන් පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 07)
- ඉ. ව්‍යාපෘතියන් සාර්ථකව ක්‍රියාත්මක කිරීම සඳහා පැවතිය යුතු ගුණාංග සහ එයට ව්‍යාපෘති කළමනාකරුගේ දායකත්වය පැහැදිලි කරන්න. (ලකුණු 08)
- (මුළු ලකුණු 25)
02. අ. ව්‍යාපෘතියක මූලික ඇල්මක් දක්වන්නන් (Stakeholders) නම් කර ව්‍යාපෘතියක් සැලසුම් කිරීමේ දී සහ ක්‍රියාත්මක කිරීමේදී ඔවුන්ගේ දායකත්වය පහදන්න. (ලකුණු 05)
- ආ. " ව්‍යාපෘතියක් සැලසුම් කිරීම සඳහා අධික කාලයක් ගතවන බැවින් බොහෝ ව්‍යාපෘති මෙම අදියර මගහරී " ඔබ මෙම ප්‍රකාශය හා එකඟවන්නේද ? පහදන්න. (ලකුණු 07)
- ඇ. ව්‍යාපෘති සැලැස්මෙහි අඩංගු මූලික අංගයන් කෙටියෙන් දක්වන්න. (ලකුණු 08)

ඉ. ව්‍යාපෘතියක ව්‍යාපෘති විෂය පථය ලේඛනය (Project Scope Statement) සහ වැඩ අනුබ්‍රැන්ච් සැලැස්ම (Work break down structure) පහදන්න.

(ලකුණු 05)

(මුළු ලකුණු 25)

03. අ. ව්‍යාපෘතියක කාල කළමනාකරණයේ මූලික ක්‍රියාවලි කෙටියෙන් පහදන්න.

(ලකුණු 05)

ආ. ව්‍යාපෘතියක් පිළිබඳ පහත සඳහන් තොරතුරු ඔබට සපයා ඇත.

කාර්යය	සර්වශුභවාදී කාලය (a)	භාව්‍යතම කාලය (m)	සර්වඅශුභවාදී කාලය (p)
1-2	3	6	15
1-3	2	5	14
1-4	6	12	30
2-5	2	5	8
2-6	5	11	17
3-6	3	6	15
4-7	3	9	27
5-7	1	4	7
6-7	4	19	28

i. ව්‍යාපෘතිය සඳහා ජාල රේඛවක් නිර්මාණය කරන්න.

ii. ව්‍යාපෘතියේ අවධි පථය සහ කාලය දක්වන්න.

iii. එක් එක් කාර්යයන් සඳහා වන ශීඝ්‍ර විචල්‍යයන් හඳුනා ගන්න.

iv. එක් එක් කාර්යයන් සඳහා විචල්‍යතා කාලය ගණනය කරන්න.

v. මෙම ව්‍යාපෘතිය සති 38 කින් නිම කිරීමේ සම්භාවිතාවය කොපමණද ?

vi. ව්‍යාපෘතිය 95 % සම්භාවිතාවයෙන් යුතුව නිමකිරීමට ගතවන කාලය කොපමණද ?

(ලකුණු 20)

(මුළු ලකුණු 25)

04. අ. ව්‍යාපෘතියක මානව සම්පත් කළමනාකරණය සිදුකරන ක්‍රම මොනවාද ?
(ලකුණු 05)

ආ. ව්‍යාපෘතියක කණ්ඩායම් සකස් කිරීමේදී සැලකිය යුතු සාධක පැහැදිලි කරන්න.
(ලකුණු 05)

ඇ. ව්‍යාපෘති කළමනාකරුවෙකු විසින් තම ව්‍යාපෘතිය පිළිබඳ තොරතුරු සන්නිවේදනය කිරීම පිළිබඳව අවධානය යොමු කළ යුත්තේ ඇයි දැයි පහදන්න.
(ලකුණු 07)

ඉ. ව්‍යාපෘතියක ප්‍රමිතිය පවත්වාගෙන යාම සඳහා ව්‍යාපෘති ජීවන චක්‍රයෙහි එක් එක් අධියරයන් හිදී ගතහැකි ක්‍රියාමාර්ග මොනවාද ?
(ලකුණු 08)

(මුළු ලකුණු 25)

05. අ. කෙටි සටහන් ලියන්න.

- i. සත්‍යතා අධ්‍යයනය (Feasibility Study)
- ii. පිරිවැය ඇස්තමේන්තුව (Cost estimation)
- iii. පිරිවැය අයවැය (Cost budget)
- iv. ඉපැයු වටිනාකම (Earned value)
- v. ක්‍රියාකාරිත්ව සූචිය ප්‍රමිතිය (Performance Index Metria)

(එකකට ලකුණු 03 x 05 = 15)

ආ. ව්‍යාපෘතියක් සඳහා පිරිවැය කළමනාකරණයේ අවශ්‍යතා පැහැදිලි කරන්න.
(ලකුණු 05)

ඇ. පිරිවැය ඇස්තමේන්තු කිරීම සහ පිරිවැය අයවැය පිළියෙල කිරීම අතර පවතින වෙනස කුමක්ද ?
(ලකුණු 05)

(මුළු ලකුණු 25)

STANDARD NORMAL DISTRIBUTION: Table Values Represent AREA to the LEFT of the Z score.

Z	.00	.01	.02	.03	.04	.05	.06	.07	.08	.09
-3.9	.00005	.00005	.00004	.00004	.00004	.00004	.00004	.00004	.00003	.00003
-3.8	.00007	.00007	.00007	.00006	.00006	.00006	.00006	.00005	.00005	.00005
-3.7	.00011	.00010	.00010	.00010	.00009	.00009	.00008	.00008	.00008	.00008
-3.6	.00016	.00015	.00015	.00014	.00014	.00013	.00013	.00012	.00012	.00011
-3.5	.00023	.00022	.00022	.00021	.00020	.00019	.00019	.00018	.00017	.00017
-3.4	.00034	.00032	.00031	.00030	.00029	.00028	.00027	.00026	.00025	.00024
-3.3	.00048	.00047	.00045	.00043	.00042	.00040	.00039	.00038	.00036	.00035
-3.2	.00069	.00066	.00064	.00062	.00060	.00058	.00056	.00054	.00052	.00050
-3.1	.00097	.00094	.00090	.00087	.00084	.00082	.00079	.00076	.00074	.00071
-3.0	.00135	.00131	.00126	.00122	.00118	.00114	.00111	.00107	.00104	.00100
-2.9	.00187	.00181	.00175	.00169	.00164	.00159	.00154	.00149	.00144	.00139
-2.8	.00256	.00248	.00240	.00233	.00226	.00219	.00212	.00205	.00199	.00193
-2.7	.00347	.00336	.00326	.00317	.00307	.00298	.00289	.00280	.00272	.00264
-2.6	.00466	.00453	.00440	.00427	.00415	.00402	.00391	.00379	.00368	.00357
-2.5	.00621	.00604	.00587	.00570	.00554	.00539	.00523	.00508	.00494	.00480
-2.4	.00820	.00798	.00776	.00755	.00734	.00714	.00695	.00676	.00657	.00639
-2.3	.01072	.01044	.01017	.00990	.00964	.00939	.00914	.00889	.00866	.00842
-2.2	.01390	.01355	.01321	.01287	.01255	.01222	.01191	.01160	.01130	.01101
-2.1	.01786	.01743	.01700	.01659	.01618	.01578	.01539	.01500	.01463	.01426
-2.0	.02275	.02222	.02169	.02118	.02068	.02018	.01970	.01923	.01876	.01831
-1.9	.02872	.02807	.02743	.02680	.02619	.02559	.02500	.02442	.02385	.02330
-1.8	.03593	.03515	.03438	.03362	.03288	.03216	.03144	.03074	.03005	.02938
-1.7	.04457	.04363	.04272	.04182	.04093	.04006	.03920	.03836	.03754	.03673
-1.6	.05480	.05370	.05262	.05155	.05050	.04947	.04846	.04746	.04648	.04551
-1.5	.06681	.06552	.06426	.06301	.06178	.06057	.05938	.05821	.05705	.05592
-1.4	.08076	.07927	.07780	.07636	.07493	.07353	.07215	.07078	.06944	.06811
-1.3	.09680	.09510	.09342	.09176	.09012	.08851	.08691	.08534	.08379	.08226
-1.2	.11507	.11314	.11123	.10935	.10749	.10565	.10383	.10204	.10027	.09853
-1.1	.13567	.13350	.13136	.12924	.12714	.12507	.12302	.12100	.11900	.11702
-1.0	.15866	.15625	.15386	.15151	.14917	.14686	.14457	.14231	.14007	.13786
-0.9	.18406	.18141	.17879	.17619	.17361	.17106	.16853	.16602	.16354	.16109
-0.8	.21186	.20897	.20611	.20327	.20045	.19766	.19489	.19215	.18943	.18673
-0.7	.24196	.23885	.23576	.23270	.22965	.22663	.22363	.22065	.21770	.21476
-0.6	.27425	.27093	.26763	.26435	.26109	.25785	.25463	.25143	.24825	.24510
-0.5	.30854	.30503	.30153	.29806	.29460	.29116	.28774	.28434	.28096	.27760
-0.4	.34458	.34090	.33724	.33360	.32997	.32636	.32276	.31918	.31561	.31207
-0.3	.38209	.37828	.37448	.37070	.36693	.36317	.35942	.35569	.35197	.34827
-0.2	.42074	.41683	.41294	.40905	.40517	.40129	.39743	.39358	.38974	.38591
-0.1	.46017	.45620	.45224	.44828	.44433	.44038	.43644	.43251	.42858	.42465
-0.0	.50000	.49601	.49202	.48803	.48405	.48006	.47608	.47210	.46812	.46414

STANDARD NORMAL DISTRIBUTION: Table Values Represent AREA to the LEFT of the Z score.

Z	.00	.01	.02	.03	.04	.05	.06	.07	.08	.09
0.0	.50000	.50399	.50798	.51197	.51595	.51994	.52392	.52790	.53188	.53586
0.1	.53983	.54380	.54776	.55172	.55567	.55962	.56356	.56749	.57142	.57535
0.2	.57926	.58317	.58706	.59095	.59483	.59871	.60257	.60642	.61026	.61409
0.3	.61791	.62172	.62552	.62930	.63307	.63683	.64058	.64431	.64803	.65173
0.4	.65542	.65910	.66276	.66640	.67003	.67364	.67724	.68082	.68439	.68793
0.5	.69146	.69497	.69847	.70194	.70540	.70884	.71226	.71566	.71904	.72240
0.6	.72575	.72907	.73237	.73565	.73891	.74215	.74537	.74857	.75175	.75490
0.7	.75804	.76115	.76424	.76730	.77035	.77337	.77637	.77935	.78230	.78524
0.8	.78814	.79103	.79389	.79673	.79955	.80234	.80511	.80785	.81057	.81327
0.9	.81594	.81859	.82121	.82381	.82639	.82894	.83147	.83398	.83646	.83891
1.0	.84134	.84375	.84614	.84849	.85083	.85314	.85543	.85769	.85993	.86214
1.1	.86433	.86650	.86864	.87076	.87286	.87493	.87698	.87900	.88100	.88298
1.2	.88493	.88686	.88877	.89065	.89251	.89435	.89617	.89796	.89973	.90147
1.3	.90320	.90490	.90658	.90824	.90988	.91149	.91309	.91466	.91621	.91774
1.4	.91924	.92073	.92220	.92364	.92507	.92647	.92785	.92922	.93056	.93189
1.5	.93319	.93448	.93574	.93699	.93822	.93943	.94062	.94179	.94295	.94408
1.6	.94520	.94630	.94738	.94845	.94950	.95053	.95154	.95254	.95352	.95449
1.7	.95543	.95637	.95728	.95818	.95907	.95994	.96080	.96164	.96246	.96327
1.8	.96407	.96485	.96562	.96638	.96712	.96784	.96856	.96926	.96995	.97062
1.9	.97128	.97193	.97257	.97320	.97381	.97441	.97500	.97558	.97615	.97670
2.0	.97725	.97778	.97831	.97882	.97932	.97982	.98030	.98077	.98124	.98169
2.1	.98214	.98257	.98300	.98341	.98382	.98422	.98461	.98500	.98537	.98574
2.2	.98610	.98645	.98679	.98713	.98745	.98778	.98809	.98840	.98870	.98899
2.3	.98928	.98956	.98983	.99010	.99036	.99061	.99086	.99111	.99134	.99158
2.4	.99180	.99202	.99224	.99245	.99266	.99286	.99305	.99324	.99343	.99361
2.5	.99379	.99396	.99413	.99430	.99446	.99461	.99477	.99492	.99506	.99520
2.6	.99534	.99547	.99560	.99573	.99585	.99598	.99609	.99621	.99632	.99643
2.7	.99653	.99664	.99674	.99683	.99693	.99702	.99711	.99720	.99728	.99736
2.8	.99744	.99752	.99760	.99767	.99774	.99781	.99788	.99795	.99801	.99807
2.9	.99813	.99819	.99825	.99831	.99836	.99841	.99846	.99851	.99856	.99861
3.0	.99865	.99869	.99874	.99878	.99882	.99886	.99889	.99893	.99896	.99900
3.1	.99903	.99906	.99910	.99913	.99916	.99918	.99921	.99924	.99926	.99929
3.2	.99931	.99934	.99936	.99938	.99940	.99942	.99944	.99946	.99948	.99950
3.3	.99952	.99953	.99955	.99957	.99958	.99960	.99961	.99962	.99964	.99965
3.4	.99966	.99968	.99969	.99970	.99971	.99972	.99973	.99974	.99975	.99976
3.5	.99977	.99978	.99978	.99979	.99980	.99981	.99981	.99982	.99983	.99983
3.6	.99984	.99985	.99985	.99986	.99986	.99987	.99987	.99988	.99988	.99989
3.7	.99989	.99990	.99990	.99990	.99991	.99991	.99992	.99992	.99992	.99992
3.8	.99993	.99993	.99993	.99994	.99994	.99994	.99994	.99995	.99995	.99995
3.9	.99995	.99995	.99996	.99996	.99996	.99996	.99996	.99996	.99997	.99997